



MINISTERUL MUNCII
ȘI SOLIDARITĂȚII SOCIALE



Anexa 4 la HGR nr. 599/2018

Nr. 42/10.01.2018

2.8.Registrul riscurilor de corupție la nivelul A.J.O.F.M. GORJ la 31.12.2023

APROBAT,
DIRECTOR EXECUTIV
Romeo Chiriac



Identificarea și evaluarea riscurilor de corupție						Stabilirea măsurilor de intervenție		
Domeniul de activitate în care se manifestă riscul de corupție	Descrierea riscului	Cauze	Probabilitate	Impact	Expunere	Măsuri de intervenție	Responsabil pentru implementare	Termen/ Durată implementare
Activitatea de stabilire și acordare a măsurilor active și pasive din bugetul asigurărilor pentru somaj								
Stabilirea/acordarea dreptului la indemnizație de somaj/ prime din BAS	Dispunerea, prin interpretarea sau aplicarea greșită a dispozițiilor legale în vigoare, a unor măsuri care pot produce prejudicii imițiiile altor angajați și relațiile clientelare și de intermediere, care prezintă legislației privind	Necunoașterea legislației specifice și a procedurii operaționale.-	2	2	4	Verificarea, consultarea permanentă a legislației de specialitate	Personalul de specialitate	Permanent
		Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control.				Realizarea de controale periodice	Comisia SCM și SNA	
		Monitorizarea respectării normelor de condită de către șefii angajaților ANOFM				Consiliul de etica	Comisia de disciplină	
		Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție					Directorul executiv al A.J.O.F.M-GORJ	



	un interes	faptele de coruptie						
Stabilirea /acordarea dreptului la măsurile de stimulare a încadrării în muncă (subvenții)	Inixtiunile actor angajați și relațiile clientelare și de intermediere, care prezintă un interes	Necunoașterea legislației privind faptele de coruptie	2	2	4	Verificarea respectării procedurilor operationale aferente activitatii Exercitarea permanenta a functiilor de supraveghere si control Realizarea de controale/audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații ANOFM Desfașurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție	Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M-Gorj	Permanent
Exercitarea unor presiuni de către persoane influente								



Activitatea de Recurare de la Comisia de Control și Auditare						Activitatea de Recurare de la Comisia de Control și Auditare	
Activitatea de Recurare de la Comisia de Control și Auditare			Activitatea de Recurare de la Comisia de Control și Auditare			Activitatea de Recurare de la Comisia de Control și Auditare	
Recrutarea/ înlocuirea/ numirea funcționarilor publici/ personalului contractual.	Întocmirea criteriilor și a condițiilor de participare la concursurile de încadrare, astfel încât să existe posibilitatea favorizării unor candidați.	Lipsa precizărilor 2.1.2. referitoare la condițiile de participare examen / concurs.	Exercitarea de atribuții excesive, cu încălcarea cadrului legal.- Necunoașterea legislației specifice și a procedurii operaționale.- Neîndeplinirea interviu sau a conținutului oricărora alte documente/i instrumente utilizate cu ocazia concursurilor	Verificarea, consultarea permanentă a legislației de specialitate implementarea PS privind funcțiile sensibile, conflictul de interes/ incompatibilitati. Semnalarea neregularităților/ avertizarea în interes public/protecția avertizorilor de integritate la nivelul A.J.O.F.M- Gorj Actualizarea și verificarea respectării procedurii operaționale.	Personalul de specialitate Comisia SCM și SNA Consilierul de etica	Permanent	
Posibilitatea corupерii unui funcționar membru în comisia de selecție,				Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control. Realizarea de controale/audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații A.J.O.F.M- Gorj Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție Asigurarea întocmirii declarațiilor de avere și de interes de către toți funcționarii publici din cadrul A.J.O.F.M- Gorj	Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M-Gorj		



încadrarea și promovarea personalului propriu, organizarea concursurilor și ale comisiilor de soluționare a contestațiilor	Acordarea drepturilor salariale	Stabilitatea cu intenție a unei valori mărite a drepturilor salariale ale angajatorilor (salariu de încadrare, spor de vechime, spor CFP, etc.) .Exercitarea de atributii excesive, cu incalcarea cadrelui legal	Lipsa/Insuficiența mecanismelor de control. Lacune legislative, norme neclare, imprevizibile, reglementarea unor exceptii care ridică probleme deinterpretare și aplicare, flexibilitate în interpretarea subiectivă	Monitorizarea lunară privind acordarea drepturilor salariale.	Personalul de specialitate	Permanent
Gestionarea dosarelor profesionale	Permiterea, de către persoana responsabilă cu gestionarea dosarelor	Neasigurarea securității dosarelor profesionale a personalului angajat Lipsa/insuficiența	1 1 1	Consultare periodică a legislației specifice. Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control Identificarea nevoilor de perfecționare și pregătire profesională a personalului de execuție și a personalului	Comisia SCIM și SNA Consiliul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj	
				Verificare, consultarea permanentă a legislației de specialitate. Actualizarea și verificarea respectării procedurii operaționale.Instruirea personalului cu privire la protecția	Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica	Permanent



profesionale, a accesului unor persoane neautorizate, la datele personale ale funcționarilor publici, în vederea obținerii unor folioase	mecanismelor de supraveghere și control Necunoașterea legislației specifice și a procedurii operationale	detelor cu caracter personal	Realizarea de audituri interne periodice	Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj
Activitatea de registratură ei.	Pierdere/ distrugerea documentații care au intrat /ieșit din cadrul ANOFM.	1 2 2	Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere si control Realizarea de controale/audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de condută de către oamenii ANOFM Desfășurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție	Stabilirea competențelor și responsabilităților asociate postului astfel încât să reflecte elementele avute în vedere la realizarea obiectivelor generale și specifice ale A.J.O.F.M- Gorj Delegarea/subdelegarea de competențe la nivelul A.J.O.F.M- Gorj
			Verificarea, consultarea permanentă a legislației de specialitate. Instruirea personalului cu privire la gestionarea, circuitul și pastrarea documentelor Asigurarea respectării Legii nr. 16/1996 a arhivelor	Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina



Activitatea de comunicare	O relatie deficitara a raporturilor institutiei cu mass media	Probleme de natura legislativa, lacune legislative, norme neclarare, imprevizibile, reglementarea unor exceptii care ridic problema de intrepretare si aplicare	1 1 1	Verificarea, consultarea permanentă a legislației de specialitate.	Personalul de specialitate	Permanent
Neasigurarea accesului la informatiile de interes public si transparenta procesului decizional	Nepublicarea /neactualizarea informatiilor pe site-ul propriu Acces limitat in paginile de internet Absenta informatiilor sau	1 1 1	Actualizarea/modificarea/completarea PS care reglementează activitățile și acțiunile de comunicare internă și externă și cuprinde prevederi referitoare la: timpii alocați pentru primirea/ prelucrarea și transmiterea informațiilor/documentelor, stabilirea responsabilităților de primirea/ transmisarea informațiilor/documentelor funcție de tipologia acestora, stabilitarea căilor/mijloacelor corespunzătoare pentru transmiterea fiecărui tip de informație	Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj Hunedoara	Comisia SCM si SNA Consiliul de etica Comisia de disciplina	Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj Hunedoara





Activitatea privind Analiza Pieței Muncii, Programme de Ocupare și de Formare Profesională	Realizarea unei statisticii incomplete și incomplete privind situația somajului și a forței de muncă la nivel județean	Necompletarea tuturor informațiilor (cum purilor) din sistemul informatic	2	2	4	Analize periodice cu rezultatele obținute în realizarea obiectivelor și a indicatorilor de performanță și propuneri de imbunătățire	Personalul de specialitate	Permanent
Realizarea atestării sociale/întreprinderilor sociale de inserție	Acordarea de documentației necesare atestării/certificării întreprinderilor sociale/întreprinderilor sociale de inserție	1	1	1	1	Realizarea de controale/audituri interne periodice	Comisia SCM si SNA	Comisia de etica
Activitatea de Coordonare a Proiectelor Finanțate din Fonduri Europene și Managementul Bazelor de Date						Monitorizarea respectării normelor de conductă de către toți angajații ANOFM Desfașurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție Verificarea completării informațiilor obligatorii de către angajator și verificarea după înregistrare a corectitudinii datelor introduse în calculator Intocmire RUIES și a extrasului	Comisia de disciplina	Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj



Implementarea proiectelor finantate din fonduri externe in calitate de beneficiar/partener	Imixtiunile altor angajati si relatiile clientelare si de intermediere , care prezinta un interes Oferea unor informatii denaturate Trafic de influenta de catre persoane din interiorul/ exteriorul agentiei in vederea favorizarii in rezolvarea problemelor prin influentarea functionarilor ce au competente in domeniu Posibilitatea realizarii dublei finantari.. Fundamentarea gresita a bugetelor	Efectuarea acestui tip de activitate de catre un grup restrans de angajati. Necunoasterea legislatiei privind faptele de coruptie Modificari legislative /interpretarea defectuoasa a prevederilor contractuale si legale Relatii de prietenie sau bazate pe interes intre functionar si furnizorii de bunuri si servicii	2	2	4	Indrumare si demersuri in gasirea solutilor pentru evitarea dublei finantari. Verificare, consultarea permanenta a legislatiei de specialitate. Cordonarea si monitorizarea moduluide implementare a proiectelor cu finantare din fonduri nerambusabile Centralizarea cerinderor de deschidere de credite bugetare pe surse de finantare Stabilirea unor instrumente pentru monitorizarea activitatii si a modului de implementare a acestora. Aplicarea de sanctiuni disciplinare pentru incalcarea standardelor etice si de conditia anticoruptie la nivelul tuturor functiilor publice Exercitarea permanenta a functiilor de supraveghere	Personalul de specialitate Comisia SCM si SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj	Permanent
--	---	---	---	---	---	---	---	-----------





Activitatea privind Administrarea Bugetului Asigurărilor pentru Șomaj					
Achizițiile publice	Intocmirea încorrectă a cașetului de sarcini ce poate duce la nulitatea contractului de achiziții publice.	Recepția incompletă/ defectuoasă și acceptarea la plată a unor lucrări de reparatii curente, capitale și de modernizare (investiții) nefinalizate, nerealizate ori de slabă calitate.	Contractarea directă de produse, servicii și lucrări prin utilizarea unor proceduri netransparente sau prin sistemul electronic de	Lipsa/insuficientă mecanismelor de supraveghere și control.	Nerespectarea legislației în vigoare
Intocmirea de contracte cu clauze clare respectarea legislației și procedurilor operaționale cu definirea clară a atribuțiilor și pașilor de realizare a achiziției	Respectarea legislației în vigoare	Nerespectarea legislației în vigoare	Cuprinderea în control intern anual a activitatii derulate si realizarea indicatorilor de performanță conform procedurilor operaționale	Elaborarea PO-Conflictul de interes în domeniul achizițiilor și prevenirea acestuia	Personalul de specialitate
Respectarea procedurilor și a programelor de achiziții, headministrarea corectă a contractelor pot genera prejudecări în patrimoniu și afecta institutie;	Asigurarea respectării prevederilor privind declararea cadourilor și afișarea de către Comisia de evaluare și inventariere a bunurilor primite cu titlu gratuit cu prilejul unor acțiuni de protocol în exercitarea mandatului sau funcției din cadrul ANOFM.	Contracte încheiate fără clauze clare	Deschiderea și completarea registrului privind declararea cadourilor Auditarea internă, o dată la doi ani, a sistemului de prevenire a corupției la nivelul tuturor autorităților publice	Comisia SCM si SNA Consiliul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj	Permanent



Control Financiar Preventiv Propriu	aciziții publice (S.E.A.P.) pentru favorizarea unor operatori economici Oferirea unor atenții functionarului public pentru a nu cere detalii despre calitatea serviciilor	Dispunerea, prin interpretarea sau aplicarea gresită a dispozitivelor legale în vigoare, a unor măsuri care pot produce prejudicii	Acordarea vizei CFP fara documente justificative Neintocmirea check-listurilor pe activitatile supuse vizei CFP Neintocmirea Cadruului general al operatiunilor supuse vizei CF	2 2 4
Compartiment finanțării contabil	Efectuarea de plăți ilegale sau duble Angajarea de cheltuieli nelegale	Neînregistrarea tuturor platilor/încasărilor în numerar în registrul de casa Lipsa/insuficientă	Respectarea procedurilor operaționale cu definirea clară a atribuțiilor și pașilor de realizare a activităților Realizarea veniturilor numai după ce documentele de constituire a veniturilor poartă viza de CFP și viza din partea	2 2 4
			Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M. Gorj	Permanent Permanent



Modul de autorizare și stabilire a titurilor de creață, precum și a facilităților acordate la încasarea acestora, preferential sau incorrect, care pot produce prejudicii în vederea obținerii unor folioase de către functionari publici	Lipsa/insuficienta mecanismelor de supraveghere și control. Înregistrarea în alte conturi decat cele corespunzatoare	compartimentului juridic Traininguri cu personalul implicat Realizarea de misuni de audit atât de către auditorii interni cat și auditorii externi (Curtea de Conturi a României) Obtinerea vizei de la trezoreria Autocontrolul operațiunilor financiare Controlul operațional al activității financiare	Comisia de disciplina al A.J.O.F.M- Gorj	
Proiectarea și executia BAS a veniturilor BAS in functie de indicatori	Necunoasterea indicatorilor economici reali Situatii incorrecte	2 2 4	Realizarea de verificări periodice privind gestionarea resurselor de către o structură independentă (internă sau externă).	Personalul de specialitate Comisia SCIM si SNA
				Permanent



economici nereali Solicitarea cu intarziere a sumelor necesare pentru desfasurarea activitatilor	si date incerte primite de la structurile funcționale Modificari legislative frecvente	Implementarea corecta a legislatiei Verificarea respectarii procedurilor operationale aferente activitatii intierea de actiuni de monitorizare a aplicarii principiului de separare a functiilor de intiere, verificare si aprobatie a operatiunilor Exercitarea permanenta a functiilor de supraveghere si control. Realizarea de controale/audituri interne periodice Monitorizarea respectarii normelor de conduită de către toți angajatii A.J.O.F.M-Gorj	Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj			
Activitatea EURS	Consilierarea persoanelor din România care doresc să lucreze în SEE și Elveția,incor ect,cu intenție Acceptarea documentele r la dosar întocmite încorrect de persoana juridică în vederea obținerii autorizației de muncă pentru lucrătorii	Capacitatea limitată de verificare a activității desfașurate Slaba solicitare a solicitantilor Insuficiente mecanisme de control și capacitate limitată de verificare a activității	2 2 4	Verificarea respectarii legislatiei aplicabile Actualizarea fișei postului cu responsabilități ce le revin titularilor pe titie de supraveghere și supervizare Exercitarea permanenta a functiilor de supraveghere si control. Realizarea de controale/audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații agenției Desfașurarea deactivități de consiliere etică cu privire la corupție Traininguri cu personalul implicant	Personalul de specialitate Comisia SCIM si SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj	Permanent



Activitatea de Contencios, Legislatia Pieței Muncii și Metodologie	Participarea la procesele în care agentia are calitatea de parte, atestate pe rolul instanțelor de judecata	Nesuștinerea în instanță a interesului la instituție la presiunile efectuate de beneficiari sau reprezentanți i lor legati (factori politici, avocați, executori judecătoresc , chiar amenințări efective și propriu/ zise în relația instituțională cu A.J.O.F.M.- Hunedoara Argumentare a juridica insuficienta, lacune ale	Acte procedurale depuse in afara termenului stabilit de instantă sau depuse intr-un mod care nu corespund cu realitatea	Neprezentarea la termenul stabilit de instanță de judecătă datorită unor amenințări sau presiune asupra personalului	Revizuirea procedurilor in functie de modificările legislative, etc.	Verificarea respectarii procedurilor operationale aferente activitatii Exercitarea permanenta a functiilor de supraveghere si control.	Realizarea de controale/audituri interne periodice	Monitorizarea respectării normelor de conductă de către toți angajații agenției Desfașurarea deactivități de consiliere etică cu privire la corupție Traininguri cu personalul implicat	Personalul de specialitate	După caz
---	--	--	--	---	---	---	---	--	-----------------------------------	-----------------



Activitatea de avizare a actelor de natura juridica încheiate de agentie	cauzelor sustinute la reprezentare a în instanta	Exercitarea unor presiuni de către persoane influente în vederea semnării unor contracte cu clauze neavantajoase pentru agentie	Acte de natura juridica încheiate in mod ilicit și care nu indeplinesc conditiile de legalitate de forma si fond Existenta unor surse de amenintare sau presiune asupra personalului; Lacune legislative, norme neclare, imprevizibile, reglementarea unor exceptii care ridică probleme de interpretare și aplicare, flexibilitate în interpretarea subiectivă	1 1	Verificarea respectarii procedurilor operationale aferente activitatii Exercitarea permanenta a functiilor de supraveghere si control Realizarea de controale/ audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de conductă de cătretoți angajati ANOFM Desfașurarea deactivități de consiliere etică cu privire la coruptie Traininguri cu personalul implicat
Participarea la activitatea de acreditare a furnizorilor de servicii specializate pentru stimularea ocuparii	Accordarea acreditarilor unor furnizori de servicii specializate pentru stimularea ocuparii	Necunoasterea legislatiei privind faptele de coruptie Constitutizare insuficienta a masurilor de control ce sunt	1 1	Respectarea legislatiei specificăExercitarea permanenta a functiilor de supraveghere si control. Realizarea de controale/ audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de conductă de cătretoți angajații A.J.O.F.M.Gorj	Personalul de specialitate Comisia SCM si SNA Consilierul de etica Comisia de
					După caz



ocuparii forței de muncă	forței de muncă fără respectarea criteriilor legale	aplicate			
Legislație, metodologie	Interpretarea și aplicarea legislației în domeniul ocupării în mod defectuos	Nealinierea legislației specifice cu legislația generală valabilă Neamortizarea legislației în domeniul ocupării	1 1 1	Alinierarea legislației specifice cu legislația generală valabilă Armonizarea legislației în domeniul ocupării (lege, norme, proceduri) Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control	Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj
Activitatea de Control și Recuperare Debite	Control Masuri Active (cu sau fără intenție) a controalelor de legalitate cu întârziere sau cu depășirea termenului legal întocmirea actelor de control cu superficialitate sau cu intenție, prin omiterea unor	Exercitarea și diversitatea documentelor gestionate în cadru acestei activități Efectuarea acestui tip de activitate de către un număr mai mic de persoane, raportat la complexitatea muncii. Neaplicarea actelor normative care reglementează această activitate	2 2 4	Verificarea respectării prevederilor legale în vigoare, aplicabile în domeniul ocupării Efectuarea acțiunilor de control general, potrivit Programului anual de control și Tematicii, aprobat de Directorul executiv al agenției Efectuarea acțiunilor de control inopinat, potrivit legii, în scopul verificării și soluționării sezarilor adresate de către persoanele juridice sau fizice, cu privire la existența unor fapte de încărcare a legii sau prin abordarea unor obiective stabilită punctual, cu aprobaarea directorului executiv întocmirea rapoartelor de control, a constatărilor și propunerea de măsuri corective sau disciplinare, după caz,	disciplina Permanent Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj



	date/fapte/persoane responsabile/ măsuri	sau norme juridice sau norme incomplete			
Îndeplinirea masurilor asiguratorii și executare silită a debitelor	Oferirea unei atenții executorului bugetar pentru a nu-și indeplini în mod legal și procedural atributiile de serviciu Neconstituire a debitelor, în perioada de acordare sau în perioada monitorizare a beneficiarilor de subvenții înainte de termenul de prescripție, efectuate Nerecupereare a debitelor stabilite, în conformitate cu prevederile	Ne aplicarea actelor normative care reglementează această activitate Contactele frecvente cu exteriorul institutiei cu beneficiari Existenta unor surse de amenințare sau presiune asupra personalului lipsa îndeplinirii funcțiilor de control, supraveghere, evaluare și consiliere; Lipsa stabilită a măsurilor ce se impun	2 2 4	Verificarea respectării prevederilor legale în vigoare, aplicabile în domeniul creșterea ponderii acestora în zone expuse la corupție. Valorificarea rezultatelor activității Curții de Conturi și ale structurilor de control intern prin sesizarea organelor judiciare competente. Exercitarea permanentă a funcțiilor de supraveghere și control. Realizarea de controale/audituri interne periodice Monitorizarea respectării normelor de conduită de către toți angajații ANOFM Desfașurarea de activități de consiliere etică cu privire la corupție Traininguri cu personalul implicat	Personalul de specialitate Comisia SCIM și SNA Consiliul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj
				potrivit prevederilor legale și supunerea acestora, spre aprobare directorului executiv.	Permanent



Activitatea de Audit Public	Iegale	Intern	1	1	1		
Presunătoria exercitată cu intenție ale persoanelor din interior sau exteriorul ANOFM pentru neevidențier ea deficiențelor. Divulgarea de informații la care s-a avut acces în cadrul misiunilor de audit public intern. Oferirea unei opinii denaturate în scopul acoperirii unor disfuncționalități constatate în misiunile de audit efectuate	Neîndeplinirea atribuțiilor de serviciu în scopul obținerii de avantaje materiale morale sau profesionale. Neval orificareare rezultatelor activității Curții de Conturi și ale structurilor de control interne.Auditarea internă, la o perioadă mai mare de doi ani, a sistemului de prevenire acoperitei la nivelul entită	Utilizarea de mijloace tehnice de monitorizare Verificarea permanentă a stării de incompatibilitate privind efectuarea misiunilor de audit public intern Declarație de confidențialitate privind accesul la informații. Analiza rapoartelor finale de activitate. Urmărirea remedierii vulnerabilităților specifice instituțiilor publice prin implementarea sistematică a măsurilor preventive Intensificarea activităților de informare și formare a personalului din SPOR cu privire la măsurile preventive anticorupție și promovarea integrității în funcția/serviciul public de ocupare	Personalul de specialitate Comisia SCM si SNA Consilierul de etica Comisia de disciplina Directorul executiv al A.J.O.F.M- Gorj	Permanent			



MINISTERUL MUNCII
ȘI SOLIDARITĂȚII SOCIALE



P - probabilitate.

I - impact.

E - expunere.

Evaluarea probabilă (P) de apariție:

Scăzută-1; Medie-2; Ridicată-3

Evaluarea impactului (I):

Scăzut-1; Mediu-2; Ridicat-3

Expunerea la risc (E): $P \times I$ (probabilitate x impact)

Scăzută 1-3; Medie 4-6; Ridicată 9

Grup de lucru

Niculescu Ana-Maria responsabil Metodologie

Badea Cristina *Cristina Badea*

Bataiosu Nicoleta *Nicoleta Bataiosu*